

OBJECTIFS :

Comprendre les principes fondamentaux de la gestion de projet, y compris les cycles de vie du projet, la planification et les méthodes de contrôle.

- Comprendre et appliquer les principes du cycle de vie du management de projet.
- Planifier et définir le contenu d'un projet efficacement.
- Utiliser la méthode de la chaîne critique pour gérer les délais.
- Estimer et contrôler les coûts d'un projet de manière précise.
- Identifier et gérer les risques d'un projet.
- Gérer les contrats de sous-traitance efficacement.
- Intégrer tous les aspects de la gestion de projet pour un management efficace.

PRÉREQUIS & ACCESSIBILITÉ :

Prérequis :

Aucun

Accessibilité :

- Toute personne impliquée dans la planification, l'organisation ou le contrôle de projets.
- Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap, merci de consulter notre référent handicap.

DURÉE : 4 jours / 28 heures

V18.1

màj : 10/18

Méthode pédagogique et encadrement :

Cette formation est animée par un formateur expert dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées selon les critères qualité d'Aptitudes 21.

L'animation est composée d'apports théoriques, de mises en situations professionnelles et d'exercices pratiques.

Moyens pédagogiques :

Ordinateurs, logiciels, tableau blanc, vidéo-projecteur, écran.

En fin de formation, vous aurez un accès à la plateforme pédagogique Aptitudes 21 sur laquelle vous pourrez consulter et télécharger vos supports de formation.

Modalités d'évaluation des objectifs et des résultats :

L'évaluation des objectifs se fait par le formateur, pendant la formation avec les exercices pratiques, les interactions et les mises en situation pratiques.

Le formateur complète un livret d'évaluation selon une grille de compétences précise.

Lieu : 61/69 rue Camille Pelletan
Espace Emeraude
33150 Cenon

Contenu de la formation

Introduction à la gestion de projet

- Projet et management de projet
- Les acteurs d'un projet
- Cycle de vie du projet

Gestion du contenu du projet

- Planification et définition du contenu
- Analyse du produit / Identification des besoins
- Analyse des parties prenantes

Gestion des délais de projet

- Séquence des activités
- Élaboration de l'échéancier
- Méthode de la chaîne critique

Gestion des coûts de projet

- Techniques d'estimation des coûts : analytique, paramétrique...
- Budgétisation
- Maîtrise des coûts

Gestion des risques du projet

- Introduction aux risques
- Planification du management des risques
- Les listes de contrôles qualitatives et quantitatives
- Planification des réponses aux risques
- Maîtrise des risques

Management de la sous-traitance

- Planifier les contrats
- Solliciter les offres
- Management de l'intégration du projet

